

Histórias de Transformações Urbanas

Bogotá, Colômbia



Em 2020, Bogotá foi a primeira cidade nas Américas a implementar um sistema público de cuidado que reconhece vulnerabilidades e iniquidades interseccionais. A política atende pessoas cuidadoras, principalmente mulheres, e prioriza investimentos nos bairros mais vulnerabilizados e periféricos da cidade.

A história dessa inovação política reconhecida internacionalmente é frequentemente contada como uma história de sucesso da prefeitura, com pouco reconhecimento do papel fundamental de grupos comunitários em seu desenvolvimento. Este guia ilustrado conta a história de transformação urbana do sistema distrital de cuidado de Bogotá.

Conheça nossa guia, Mariana

Mariana é mãe, filha e representante da comunidade que passa a maior parte do tempo cuidando dos pais idosos e dos três filhos. Ela é uma das muitas cuidadoras não remuneradas em Bogotá que usa os serviços públicos gratuitos da *Manzana del Cuidado*, ou *Quarteirões de Cuidado*, perto de sua casa.

Mariana também representa seu bairro no *Conselho Consultivo de Mulheres*, que acompanha e aconselha a Secretaria Municipal de Mulheres em questões que sobrecarregam desproporcionalmente as mulheres, como o trabalho de cuidado não remunerado.



Um Quarteirão do Cuidado em um dos bairros periféricos de Bogotá

Em Bogotá, as pessoas cuidadoras **tem uma carga injusta** de trabalho.

A maioria das mulheres em Bogotá realiza trabalho de cuidados não remunerado, o que restringe as suas oportunidades de trabalho remunerado, mobilidade social, saúde e bem-estar.

7,9 milhões

População de Bogotá

1,1 milhão

de mulheres em Bogotá dedicam mais de **6 horas** por dia ao trabalho de cuidado não remunerado



90%

dessas mulheres são de baixa renda



52%

dessas mulheres não conseguem participar do mercado de trabalho devido a elevada carga de cuidados



73%

das mulheres em Bogotá não concluíram seus estudos além do ensino médio



Bogotá fica ao pé dos Cerros Orientales e cresceu significativamente nas últimas sete décadas, resultando no surgimento de bairros informais e numa maior segregação espacial e social.



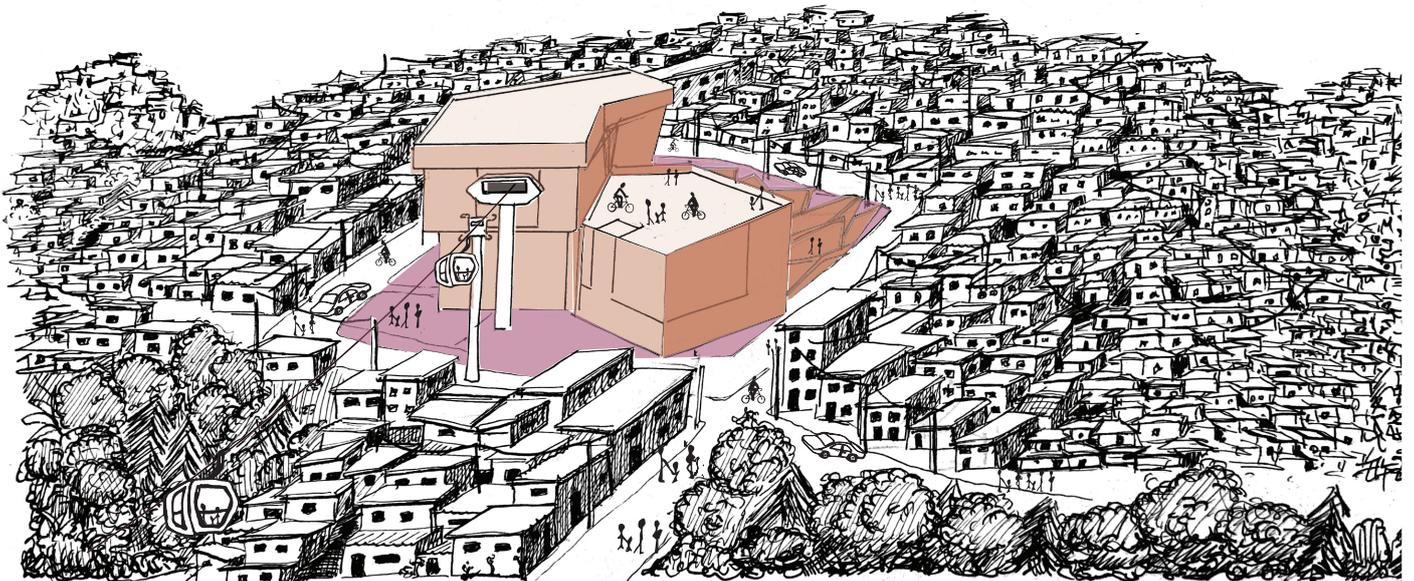
Antes dos Quarteirões do Cuidado, eu passava quase todo o meu tempo cuidando dos outros. Eu não tinha mais tempo para mim.

Uma coisa que eu realmente queria era terminar o ensino médio.



A cidade criou uma **iniciativa inovadora** de **infraestrutura de cuidado**.

Foi criado o programa Quarteirões do Cuidado para apoiar as pessoas cuidadoras não remuneradas com descanso e serviços públicos gratuitos.

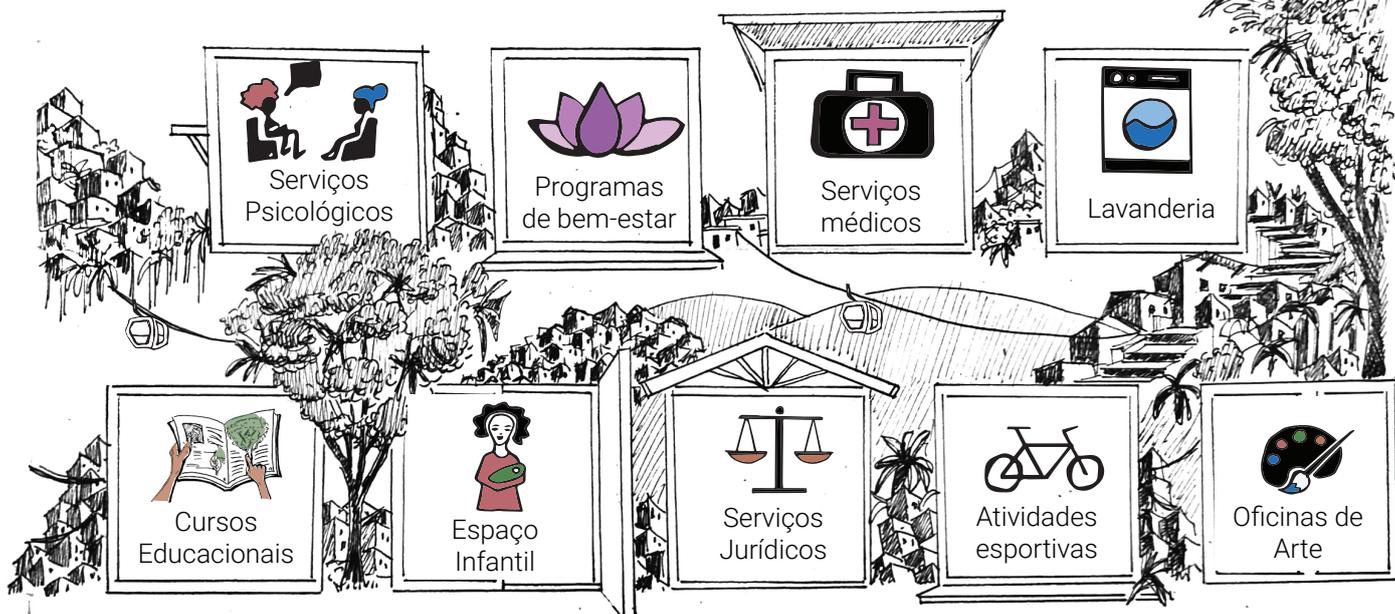


O Quarteirão do Cuidado no bairro Ciudad Bolívar

O programa é baseado em "3 R's": **R**econhecer **R**edistribuir **R**educir a carga de trabalho das pessoas cuidadoras não remuneradas

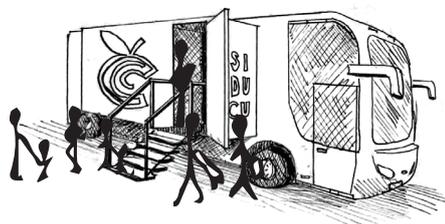
Os Quarteirões do Cuidado oferecem **serviços abrangentes e gratuitos, além de cursos** para as pessoas cuidadoras não remuneradas.

Enquanto os funcionários dos Quarteirões cuidam dos dependentes, as pessoas cuidadoras podem descansar, frequentar aulas e utilizar os serviços disponíveis.

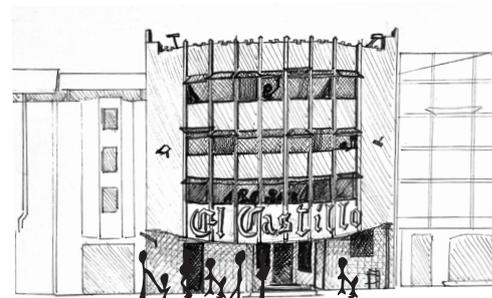


Os Quarteirões do Cuidado estão **instalados em diversos espaços físicos** em bairros com maior necessidade desses serviços.

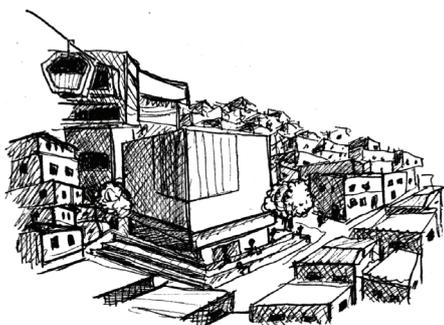
Até o momento, a cidade usa 23 espaços para o funcionamento dos Quarteirões do Cuidado e planeja abrir mais 22 até 2035.



As Unidades Móveis dos Quarteirões de Cuidado são ônibus que vão para bairros periféricos semi-urbanos ou áreas vulneráveis em relação a infraestrutura e serviços.



O Quarteirão do Cuidado Los Mártires funciona em um prédio que foi desapropriado pela cidade devido a atividades ilegais e foi transformado em um centro de arte e, mais tarde, em um Quarteirão do Cuidado.



O Manitas Quarteirão do Cuidado está localizado junto a uma estação TransMiCable.



Mapa dos Quarteirões do Cuidado em Bogotá

● Quarteirão do Cuidado



15 km

Devido aos Quarteirões do Cuidado terem espaço infantil, consegui concluir o ensino médio.



Bogotá usa políticas públicas em uma narrativa que **transforma e renova a imagem da cidade.**

Os Quarteirões do Cuidado são parte de um contexto maior de políticas públicas inovadoras que ganharam reconhecimento nacional e internacional. Essas iniciativas geralmente colocam os prefeitos no centro dessas histórias de transformação, invisibilizando comunidades que têm defendido essas iniciativas por décadas.



Ciclovía

1974 - presente

128 quilômetros de vias fechadas aos domingos estimulam o ciclismo, a corrida, a caminhada e os encontros conectando lugares e pessoas antes segregados na cidade.

Inovações políticas arrojadas no nível distrital são populares porque o cargo de prefeito de Bogotá costuma ser usado como trampolim para a presidência.

Democratização e Descentralização

1990 - presente

1. Eleições diretas para o cargo de prefeito de Bogotá
2. Aumento da participação da sociedade civil nas instituições políticas



TransMilenio

2000 - presente

Sistema de ônibus rápido implementado para reduzir o congestionamento do tráfego.

A fundação desse conselho é um dos resultados da descentralização e da participação organizada da sociedade civil na formulação de políticas distritales.



Fundação do Conselho Consultivo Feminino

2007

Conselho criado para supervisionar as políticas da prefeitura relacionadas às mulheres.

TransMiCable
2016 - presente
Sistema de teleférico que conecta bairros de baixa renda em locais de altitude elevada com a rede de transporte público da cidade.



Plano Terrazas

2020

Iniciativa para fomentar melhorias em moradias autoconstruídas em áreas urbanas periféricas.

Algumas dessas políticas estão sendo adotadas ao redor do mundo.

Sistema Distrital de Cuidado

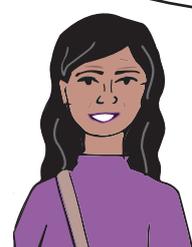
2020

Política para atenuar o trabalho de cuidado não remunerado de mulheres de baixa renda organizada a partir dos Quarteirões do Cuidado. Foi a principal iniciativa do mandato da prefeita Claudia Lopez (2019-2023).

"Bogotá cuidadora, inclusiva, sustentável e consciente."

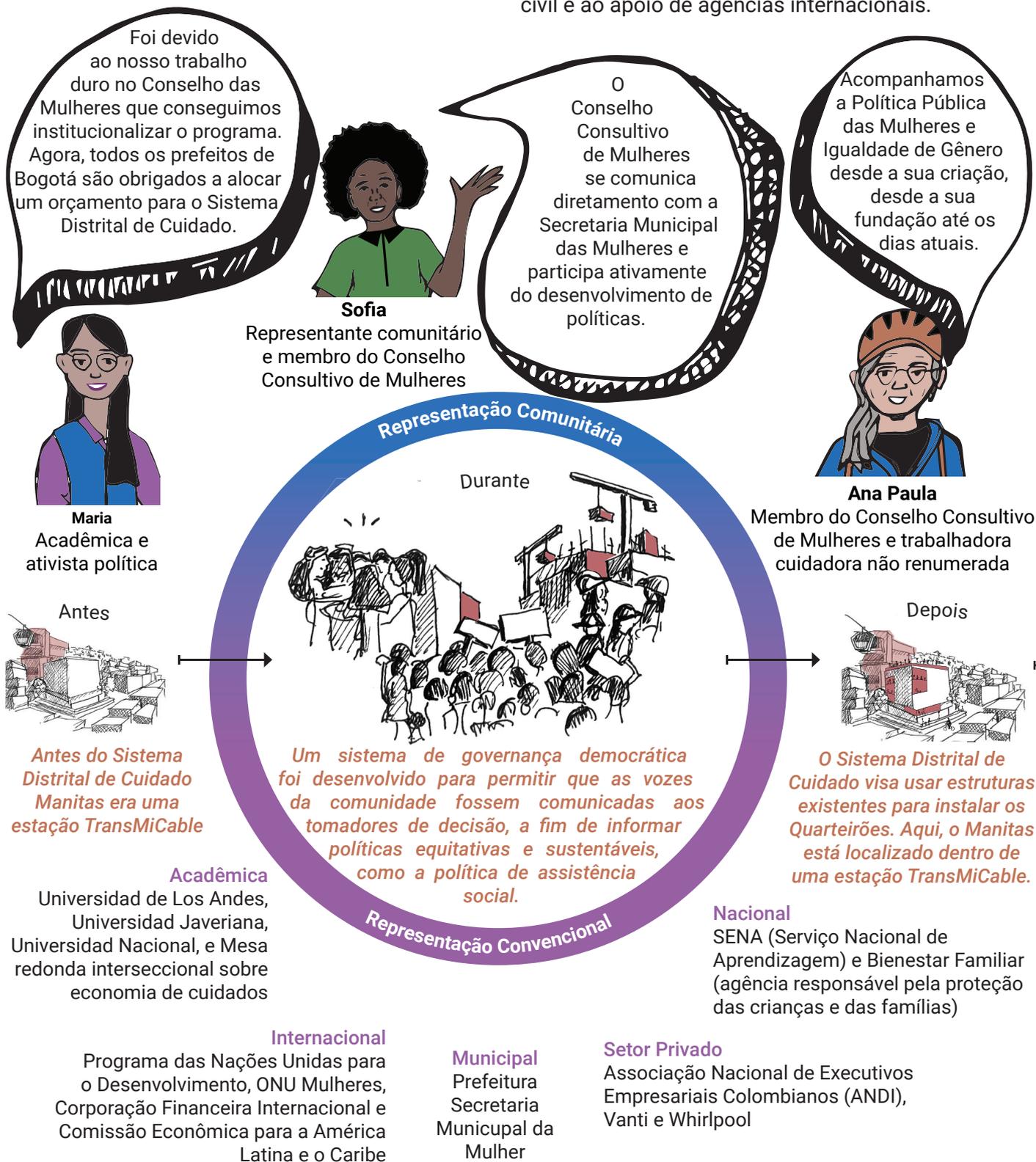


O lema da prefeita Claudia Lopez durante seu mandato



Esta é **apenas parte da história** dos Quarteirões do Cuidado. Outras narrativas mostram o papel fundamental de organizações comunitárias que impulsionam a transformação na cidade.

O Sistema Distrital de Cuidado só foi bem-sucedida graças à pressão de movimentos sociais, à vontade política, aos servidores públicos comprometidos com a transformação social, às demandas da sociedade civil e ao apoio de agências internacionais.



Bogotá é um **município com políticas e sistemas inovadores** que transformaram a cidade em um exemplo internacional para o desenvolvimento urbano sustentável. No entanto, como vimos, **atores comunitários chaves** são frequentemente **deixados de fora da história**. Compartilhar a **história da transformação a partir de outros pontos de vista** é importante para entender as conquistas e desafios da experiência de Bogotá.





HISTÓRIAS DE TRANSFORMAÇÕES URBANAS

Change Stories é uma parceria internacional de pesquisa que visa **estimular o diálogo e o aprendizado** por meio de histórias e narrativas (storytelling) sobre **desenvolvimento urbano sustentável**.

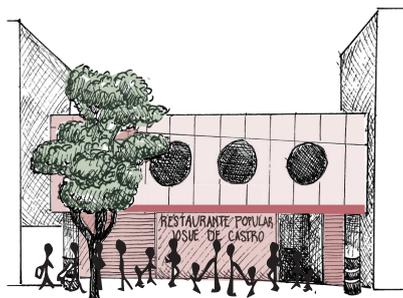


O projeto pretende **mudar o paradigma de como contamos histórias sobre transformações urbanas bem-sucedidas e quem as conta**, levando as cidades a desenvolver soluções profundamente contextuais que **promovam a saúde, a sustentabilidade, a equidade e o bem-estar**.

Os **casos de três cidades** inspiram exemplos de desenvolvimento urbano sustentável voltados para eliminar a vulnerabilidade e iniquidades sociais. Utilizando **métodos participativos e etnográficos**, incluindo storytelling, estamos investigando essas **“histórias de transformações”** e o contexto histórico, social, político, econômico, e cultural em que elas ocorrem.

Belo Horizonte
Brasil

O caso de Belo Horizonte explora as trajetórias na garantia da segurança alimentar e nutricional, analisando as interações entre governança urbana e mobilização social no desenvolvimento, manutenção e expansão das políticas de segurança alimentar na cidade.



Restaurante Popular em Belo Horizonte

Bogotá
Colômbia

O caso de Bogotá explora uma iniciativa do sistema de cuidados, que opera principalmente por meio das chamadas *Manzanas del Cuidado* (Quarteirões do Cuidado) e questiona como, em uma cultura patriarcal, as necessidades de cuidadoras não remuneradas podem ser priorizadas.



Quarteirão do Cuidado em Bogotá

Belfast
Irlanda do Norte

O caso de Belfast centra-se na moradia e pergunta como é que, no contexto do sectarismo e da segregação recentes, as comunidades de Belfast conseguiram trazer mudanças significativas para os residentes marginalizados, apesar da fraca contribuição do governo.



Plano Diretor para moradia social em Belfast

Conecte-se conosco!



<https://changestories.be.uw.edu/>



@changestories.bsky.social



@change_stories_



@Change Stories



@Change Stories

Referências

Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. (2007). La Política Pública de Mujer y géneros en Bogotá. Una Aproximación a la Gobernabilidad con Enfoque de Género en el Ámbito Local. Sistematización. Serie: Construcción Colectiva de la PPMYG en Bogotá Distrito Capital.

Alcaldía de Bogotá (2020). Este año arrancarán las primeras Manzanas del Cuidado en Ciudad Bolívar y Bosa.

Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. (2010). Decreto 166 de 2010. Por el cual se adopta la Política Pública de Mujeres y Equidad de Género en el Distrito Capital y se dictan otras disposiciones.

Aliaga-Linares, L., Álvarez-Rivadulla, M. J. (2010). Residential segregation in Bogotá across time and scales. Cambridge, MA: Lincoln Institute of Land Policy.

Castañeda, Paola (2020). From the right to mobility to the right to the mobile city: Playfulness and mobilities in Bogotá's cycling activism. *Antipode* 52:1, pp. 58-77.

Gilbert, Alan (1996). The mega-city in Latin America. United Nations University Press.

Gilbert, Alan (2015). Urban governance in the South: How did Bogotá lose its shine? *Urban Studies*, 52:4, pp.665-684.

Guevara-Aladino, P. et al. (2024). Urban Care for Unpaid Caregivers: Community Voices in the Care Block Program, in Bogotá, Colombia. *Journal of Urban Health*.101:6, pp. 1113-1127.

Hurtado-Tarazona, A., Alvarez Rivadulla, M. J., Fleischer, F. (2020). The normalization of Bogota social housing residents: Class tensions in Third World urban peripheries. *City & Society*, 32:3, pp.624-648.

Manzanas del Cuidado, Alcaldía Mayor de Bogotá (2024). Encuentra la Manzana del Cuidado más cercana a tu ubicación.

Montero, Sergio (2020). Leveraging Bogotá: Sustainable development, global philanthropy and the rise of urban solutionism. *Urban studies*, 57:11, pp.2263-2281.

Departamento Administrativo Nacional de Estadística (2022). Pobreza y pobreza extrema. Bogotá, DANE.

Sarmiento, O. et al. (2010). The Ciclovía- Recreativa: A mass-recreational program with public health potential. *Journal of Physical Activity and Health*, 7:s2, pp.163-180.

Secretaría Distrital de la Mujer (2021). Oferta de Cuidado a Cuidadoras.

Para mais informações sobre as Quarteirões do Cuidado, visite: <https://manzanasdelcuidado.gov.co/>.

Citação

Haakenstad, M., Collins, L., Álvarez Rivadulla, M. J., Espejo Fandiño, S. O., Fleischer, F., Gómez Carvajal, M. J., Hurtado Tarazona, A., Sarmiento, O. L., Pineo, H. (2025). Graphic Summary of the Change Stories in Bogotá. Seattle, University of Washington: The Change Stories.

Produção

Illustrations and Design: Lydia Collins

Tradução: Solimar Carnavalli Rocha, Lydia Collins, Lídia Maria de Oliveira Morais, e Inessa Franca Malaguth

Agradecemos as organizações populares que colaboraram conosco e as pessoas entrevistadas de movimentos sociais locais, da sociedade civil, e da prefeitura de Bogotá por compartilharem suas experiências e informações inestimáveis.

Parceiros



Este trabalho foi financiado pela Robert Wood Johnson Foundation. As opiniões expressas aqui não necessariamente refletem as opiniões da Fundação.

Conheça nosso projeto!



HISTÓRIAS DE
TRANSFORMAÇÕES
URBANAS

